财务助理实习总结

第**1**篇：财务管理实习总结 实习总结

作为一名即将毕业踏入社会的大学生，这次实习就像 是上台前的最后一次彩排，当我走进单位时那种激动而又紧 张的心情不言而喻。生怕会在工作中出现差错，然而现在看 来所有在实习中出现的困难，都是一笔珍贵的财富，警示着 我在今后的工作中做得更好。

一、自我认识

开始实习之前，我多少有些心虚。因为从工作那天开 始，我过着与以往完全不一样的生活，每天在规定的时间上 下班，上班期间要认真准时地完成自己的工作任务，不能草 率敷衍了事，我们肩上扛着的责任，不再只是对自己了，而 是对一个公司，所以凡是都要小心谨慎。

在大学里学的不是知识而是一种叫自学的能力。”当 我真正走上工作岗位时才深刻的体会到这句话的含义，我最 大的感悟就是真诚所至，金石为开。不管多难做，做好自己 的那一份，总有一天会有收获，只是时间的问题。但如果你 不去做，这一天永远不会像天上掉馅饼那样到来。就像士兵 突击中的许三多，从泥巴到尖子只是做与不做的区别。

另外，人际关系的处理也很关键，虽说在工作中能力 必须有，但如果没有同事的合作与包容，你可能什么都做不

**To**以前可能是因为电视剧看的太多的原因，我总是感觉职 场上充满了明争暗斗，要处事圆滑甚至耍些小聪明才能生 存。但在与同事相处的过程中，我觉得更重要的是放大别人 的优点，缩小别人的缺点。多站在别人的立场上想问题。。

还有就是坚持的重要性。也许是受阿甘正传和士兵突 击两部影视作品的影响。再加上实习中自己的感悟。我觉得, 整个人生有因就有果。只有做好身边的每一件小事，才能得 到所谓的善果。针对大学生眼高手低的特点更应重视坚持的 重要性。也许我们所不在意的一件小事，就是我们的一个机 会。要想长成参天大树就要靠坚持靠积累。

针对实习生助理的职业特点，具体遇到挫折时不妨从 调整心态来疏解压力，并进行冷静复习，从客观、主观、目 标、环境、条件等方面找出受挫的原因，总之，通过这些感 悟，我不仅明了我会在以后的工作中做得更好，更会学会珍 惜，

珍惜父母的每一分辛苦转赚来的钱，珍惜每一次工作 机会?？因为懂得了它们的重要性，以后我会更加珍惜。

三、自我目标

首先，是建议方面的。希望以后学校可以增加实践环 节以增加学生们的工作能力，并以社会需求为导向调整课程 设置，毕竟，我们改变不了招聘条件，职能使自己成为人才, 这就要求学校加大教学改革力度以适应社会需求。

针对以上总结，在今后的学习和工作中我要做到以下 五点：

其一是加强英语的学习。对于财务会计这一职务虽然 频繁的应用英语，但作为自己的专业却可以成为我的优势。 可是，在实习的过程中这个优势却并不怎么突出，这是由于 我对英语还处于会而不精的原因。所以，在以后的学习中我 要通过扩大词汇量和增大阅读面来提高自己的英语水平，使 自己的优势更加突出。

其二是加强沟通能力。通过实习，我发现，专业知识 固然重要，但良好的沟通能力是让别人发现自己能力的前 提，对于助理这个职位来说，沟通能力更是包括了一个人从 穿衣打扮到言谈举止等一切行为的能力。通过在日后的交际 中来提高我的沟通能力一定会在我以后找工作的过程中起 到事半功倍的作用。

其三增强前提是奉献的意识。因为是突出个性自我的 关系，在这一方面我做得很不够。我们虽然一在日常的工作 和生活中接受了团结合作的重要性，停留在这个大家都认同 的概念中，可能会进一个误区，理论正确行动却没有效果， 这就要求我们每个人增加奉献精神，一个人若不懂得在团队 中主动奉献，能力再好也会变成可有可无的角色。应该把自 己所拥有的知识能力奉献出来才能促进团队的进步，并使自 己的能力得到认同。

其四是学习忍耐，社会不像学校，它关系错综复杂， 没有人可以无条件的接受你的一切情绪，俗话说，忍一时风 平浪静，退一步海阔天空，要保持宽容的心态，在风平浪静 时海阔天空处才能更好的获得成功，处理好一切关系。

其五是要做好身边的每一件事。现在我的人生观和过 去有些不同，曾经年少轻狂，好高鹫远，总觉得明天肯定会 很美。现在，在我心中定义的美跟以前不同，得到的方式也 不同。现在的美是一种踏实的感觉。而且是通过自己的坚持 不懈的努力得来的。

实习是每一个大学毕业生必须拥有的一段宝贵经历， 而这次实习的意义，对我来说已不再是完成学分、完成毕业 实习的任务，而是我们真正在实践中开始接触社会、了解社 会的一次重要机会，让我们学到了很多在课堂上根本就学不 到的知识，增长了见识，开阔了视野，为我以后走上工作岗 位打下了坚实的基础。。虽然我们即将走向社会，但作为 一个刚踏入社会的年轻人，几乎没有任何社会经验。可在实 习期间的每一件小事中，我们能够体会到人际关系、机会、 评价、竞争、成功、失败等各种我们在今后经常会遇到的事 件，相信这些宝贵的经验会成为我今后成功的重要基石。而 在这剩下的半年中，我们能再学些什么，再做些什么，这短 短的实习经历能给我们很好的启示。

在这短短的**3**个多月中，我除了学会了一些工作的基 本技能外，也学到了做人做事的道理，更让自己浮躁的心平 静了下来，看清了自己的能力，明白了自己究竟想要的是什 么。这些都是在学校中所学不到的宝贵的东西，更让我看到 了这个社会竞争的残酷，所以只有保持进取心才能使自己不 被淘汰实习结束之后，当初对自己适合什么样的工作什么 岗位的迷茫已渐渐消失，心理终于有了些轮廓，在现实生活 中，走好人生第一步是重要性不言而喻，它会影响我们今后 的道路，我会带着在实习中的收获，去争取去努力，把握好 人生中的每一个机会，找到自己想要的生活。

三、实习感悟

一、 继续学习，不断提升理论涵养。

在信息时代，学习是不断地汲取新信息，获得事业进 步的动力。作为一名青年学子更应该把学习作为保持工作积 极性的重要途径。走上工作岗位后，我会积极响应单位号召， 结合工作实际，不断学习理论、业务知识和社会知识，用先 进的理论武装头脑，用精良的业务知识提升能力，以广博的 社会知识拓展视野。

二、 努力实践，自觉进行角色转化。

只有将理论付诸于实践才能实现理论自身的价值，也 只有将理论付诸于实践才能使理论得以检验。同样，一个人 的价值也是通过实践活动来实现的，也只有通过实践才能锻 炼人的品质，彰显人的意志。必须在实际的工作和生活中潜 心体会，并自觉的进行这种角色的转换。

三、提高工作积极性和主动性

实习，是开端也是结束。展现在自己面前的是一片任 自己驰骋的沃土，也分明感受到了沉甸甸的责任。在今后的 工作和生活中，我将继续学习，深入实践，不断提升自我， 努力创造业绩，继续创造更多的价值。

我认为大学生实习难，就业难，除非你有关系，能给 你轻松找到工作，否则就难逃市场选择的厄运。我在该公司 实习总结了五个攻略，只能智勇双全，才能在这个社会中出 人头地。**1**、宜主动出击：找实习岗位和找工作一样，要讲 究方法。公司一般不会对外公布实习机会，可以主动和其人 力资源部门联系，主动争取实习机会。可特别留意正在招聘 人选的公司，说明其正缺乏人手，在没有招到合适的员工的 情况下，很有可能会暂时选择实习生替代。**2**、宜知己知彼: 求职信和求职电话要稳、准、狠，即稳当地了解公司所处的 行业大背景及所申请岗位的要求，准确地阐述自己的竞争 力，自信自己就是对方要找的人；同时很诚恳地表现出低姿 态，表示实习的热望和决心。此外，规范的简历，良好的面 试技巧都有助于提高实习成功率。**3**、宜避热趋冷：寻找实习 单位时，宜避开热门的实习单位和实习发布站，勇于找冷门 公司，回避热点信息和实习高峰期，实习成功的可能性反而 更大。**4**、忌免费午餐：实习生与实习单位之间是双赢关系， 主动跟对方说我不要钱来干活是很糟糕的开始，说明自己缺 乏自信。有价值的付出一定要有价值的回报，不存在施舍性 的实习岗位，能够为雇主创造价值的实习生才是对方所需， 而理性考虑到实习生价值的单位会给予实习生更多的锻炼 机会。

**5**、忌盲目实习：未来求职拼的是专业度而不是态度。 谋职实习不应是简单的劳动经验积累和态度培养，比如端盘 子一类的工作，可能会增加挫折体验；与专业不对口的实习 在未来求职竞争时含金量很低，从找工作的角度，这样的实 习弊大于利。

实际上，实习只是接触社会的一个过程，大学生实习 的目的应该是为了自己日后的发展，而不仅仅是累计工作经 验，然后帮助找到一个薪水较髙的工作而已。在实习中， 我严格按照实习规程进行操作。做为一名初出茅庐的普通大 学生，我不会放松对自己的要求，我希望用自己一开始的学 习热情来对待日后的每一项任务工作。在这次毕业实习期 间，虽然经常感到很苦，很累，但苦中有乐，累中有趣，也 都表现的非常地积极努力认真。

再次，此次实习增强了我毕业就业的信心和勇气。这 次实习，我觉得我表现得还不错，许多同学都认为，自己以 后进入企业都是可以胜任的。由此看来，我们在大学里还是 学到了不少东西，只是感觉不到而已。所以，我们有就业危 机感是应该的，但不能过于自卑和担忧，否则会妨碍自己的 学习。现在，我们能做的就是多吸取知识，提高自身的综合 素质。这就是我本次实习的所感所想，再次感谢实习单位以 及学校老师对我们人生路上的帮助。实习总结

作为一名即将毕业踏入社会的大学生，这次实习就像 是上台前的最后一次彩排，当我走进单位时那种激动而又紧 张的心情不言而喻。生怕会在工作中出现差错，然而现在看 来所有在实习中出现的困难，都是一笔珍贵的财富，警示着 我在今后的工作中做得更好。

一、自我认识

开始实习之前，我多少有些心虚。因为从工作那天开 始，我过着与以往完全不一样的生活，每天在规定的时间上 下班，上班期间要认真准时地完成自己的工作任务，不能草 率敷衍了事，我们肩上扛着的责任，不再只是对自己了，而 是对一个公司，所以凡是都要小心谨慎。

在大学里学的不是知识而是一种叫自学的能力。'‘当 我真正走上工作岗位时才深刻的体会到这句话的含义，我最 大的感悟就是真诚所至，金石为开。不管多难做，做好自己 的那一份，总有一天会有收获，只是时间的问题。但如果你 不去做，这一天永远不会像天上掉馅饼那样到来。就像士兵 突击中的许三多，从泥巴到尖子只是做与不做的区别。

另外，人际关系的处理也很关键，虽说在工作中能力 必须有，但如果没有同事的合作与包容，你可能什么都做不 了。以前可能是因为电视剧看的太多的原因，我总是感觉职 场上充满了明争暗斗，要处事圆滑甚至耍些小聪明才能生 存。但在与同事相处的过程中，我觉得更重要的是放大别人 的优点，缩小别人的缺点。多站在别人的立场上想问题。。

还有就是坚持的重要性。也许是受阿甘正传和士兵突 击两部影视作品的影响。再加上实习中自己的感悟。我觉得, 整个人生有因就有果。只有做好身边的每一件小事，才能得 到所谓的善果。针对大学生眼高手低的特点更应重视坚持的 重要性。也许我们所不在意的一件小事，就是我们的一个机 会。要想长成参天大树就要靠坚持靠积累。

针对实习生助理的职业特点，具体遇到挫折时不妨从 调整心态来疏解压力，并进行冷静复习，从客观、主观、目 标、环境、条件等方面找出受挫的原因，总之，通过这些感 悟，我不仅明了我会在以后的工作中做得更好，更会学会珍 惜，

珍惜父母的每一分辛苦转赚来的钱，珍惜每一次工作 机会?？因为懂得了它们的重要性，以后我会更加珍惜。

三、自我目标

首先，是建议方面的。希望以后学校可以增加实践环 节以增加学生们的工作能力，并以社会需求为导向调整课程 设置，毕竟，我们改变不了招聘条件，职能使自己成为人才, 这就要求学校加大教学改革力度以适应社会需求。

针对以上总结，在今后的学习和工作中我要做到以下 五点：

其一是加强英语的学习。对于财务会计这一职务虽然 频繁的应用英语，但作为自己的专业却可以成为我的优势。 可是，在实习的过程中这个优势却并不怎么突出，这是由于 我对英语还处于会而不精的原因。所以，在以后的学习中我 要通过扩大词汇量和增大阅读面来提高自己的英语水平，使 自己的优势更加突出。

其二是加强沟通能力。通过实习，我发现，专业知识 固然重要，但良好的沟通能力是让别人发现自己能力的前 提，对于助理这个职位来说，沟通能力更是包括了一个人从 穿衣打扮到言谈举止等一切行为的能力。通过在日后的交际 中来提高我的沟通能力一定会在我以后找工作的过程中起 到事半功倍的作用。

其三增强前提是奉献的意识。因为是突出个性自我的 关系，在这一方面我做得很不够。我们虽然一在日常的工作 和生活中接受了团结合作的重要性，停留在这个大家都认同 的概念中，可能会进一个误区，理论正确行动却没有效果， 这就要求我们每个人增加奉献精神，一个人若不懂得在团队 中主动奉献，能力再好也会变成可有可无的角色。应该把自 己所拥有的知识能力奉献出来才能促进团队的进步，并使自 己的能力得到认同。

其四是学习忍耐，社会不像学校，它关系错综复杂， 没有人可以无条件的接受你的一切情绪，俗话说，忍一时风 平浪静，退一步海阔天空，要保持宽容的心态，在风平浪静 时海阔天空处才能更好的获得成功，处理好一切关系。

其五是要做好身边的每一件事。现在我的人生观和过 去有些不同，曾经年少轻狂，好高鹫远，总觉得明天肯定会 很美。现在，在我心中定义的美跟以前不同，得到的方式也 不同。现在的美是一种踏实的感觉。而且是通过自己的坚持 不懈的努力得来的。

实习是每一个大学毕业生必须拥有的一段宝贵经历， 而这次实习的意义，对我来说已不再是完成学分、完成毕业 实习的任务，而是我们真正在实践中开始接触社会、了解社 会的一次重要机会，让我们学到了很多在课堂上根本就学不 到的知识，增长了见识，开阔了视野，为我以后走上工作岗 位打下了坚实的基础。。虽然我们即将走向社会，但作为 一个刚踏入社会的年轻人，几乎没有任何社会经验。可在实 习期间的每一件小事中，我们能够体会到人际关系、机会、 评价、竞争、成功、失败等各种我们在今后经常会遇到的事 件，相信这些宝贵的经验会成为我今后成功的重要基石。而 在这剩下的半年中，我们能再学些什么，再做些什么，这短 短的实习经历能给我们很好的启示。

在这短短的**3**个多月中，我除了学会了一些工作的基 本技能外，也学到了做人做事的道理，更让自己浮躁的心平 静了下来，看清了自己的能力，明白了自己究竟想要的是什 么。这些都是在学校中所学不到的宝贵的东西，更让我看到 了这个社会竞争的残酷，所以只有保持进取心才能使自己不 被淘汰实习结束之后，当初对自己适合什么样的工作什么 岗位的迷茫已渐渐消失，心理终于有了些轮廓，在现实生活 中，走好人生第一步是重要性不言而喻，它会影响我们今后 的道路，我会带着在实习中的收获，去争取去努力，把握好 人生中的每一个机会，找到自己想要的生活。

三、实习感悟

一、 继续学习，不断提升理论涵养。

在信息时代，学习是不断地汲取新信息，获得事业进 步的动力。作为一名青年学子更应该把学习作为保持工作积 极性的重要途径。走上工作岗位后，我会积极响应单位号召， 结合工作实际，不断学习理论、业务知识和社会知识，用先 进的理论武装头脑，用精良的业务知识提升能力，以广博的 社会知识拓展视野。

二、 努力实践，自觉进行角色转化。

只有将理论付诸于实践才能实现理论自身的价值，也 只有将理论付诸于实践才能使理论得以检验。同样，一个人 的价值也是通过实践活动来实现的，也只有通过实践才能锻 炼人的品质，彰显人的意志。必须在实际的工作和生活中潜 心体会，并自觉的进行这种角色的转换。

三、提高工作积极性和主动性

实习，是开端也是结束。展现在自己面前的是一片任 自己驰骋的沃土，也分明感受到了沉甸甸的责任。在今后的 工作和生活中，我将继续学习，深入实践，不断提升自我， 努力创造业绩，继续创造更多的价值。

我认为大学生实习难，就业难，除非你有关系，能给 你轻松找到工作，否则就难逃市场选择的厄运。我在该公司 实习总结了五个攻略，只能智勇双全，才能在这个社会中出 人头地。**1**、宜主动出击：找实习岗位和找工作一样，要讲 究方法。公司一般不会对外公布实习机会，可以主动和其人 力资源部门联系，主动争取实习机会。可特别留意正在招聘 人选的公司，说明其正缺乏人手，在没有招到合适的员工的 情况下，很有可能会暂时选择实习生替代。**2**、宜知己知彼: 求职信和求职电话要稳、准、狠，即稳当地了解公司所处的 行业大背景及所申请岗位的要求，准确地阐述自己的竞争 力，自信自己就是对方要找的人；同时很诚恳地表现出低姿 态，表示实习的热望和决心。此外，规范的简历，良好的面 试技巧都有助于提高实习成功率。**3**、宜避热趋冷：寻找实 习单位时，宜避开热门的实习单位和实习发布站，勇于找冷 门公司，回避热点信息和实习高峰期，实习成功的可能性反 而更大。**4**、忌免费午餐：实习生与实习单位之间是双赢关 系，主动跟对方说我不要钱来干活是很糟糕的开始，说明自 己缺乏自信。有价值的付出一定要有价值的回报，不存在施 舍性的实习岗位，能够为雇主创造价值的实习生才是对方所 需，而理性考虑到实习生价值的单位会给予实习生更多的锻 炼机会。

**5**、忌盲目实习：未来求职拼的是专业度而不是态度。 谋职实习不应是简单的劳动经验积累和态度培养，比如端盘 子一类的工作，可能会增加挫折体验；与专业不对口的实习 在未来求职竞争时含金量很低，从找工作的角度，这样的实 习弊大于利。

实际上，实习只是接触社会的一个过程，大学生实习 的目的应该是为了自己日后的发展，而不仅仅是累计工作经 验，然后帮助找到一个薪水较高的工作而已。在实习中， 我严格按照实习规程进行操作。做为一名初出茅庐的普通大 学生，我不会放松对自己的要求，我希望用自己一开始的学 习热情来对待日后的每一项任务工作。在这次毕业实习期 间，虽然经常感到很苦，很累，但苦中有乐，累中有趣，也 都表现的非常地积极努力认真。

再次，此次实习增强了我毕业就业的信心和勇气。这 次实习，我觉得我表现得还不错，许多同学都认为，自己以 后进入企业都是可以胜任的。由此看来，我们在大学里还是 学到了不少东西，只是感觉不到而已。所以，我们有就业危 机感是应该的，但不能过于自卑和担忧，否则会妨碍自己的 学习。现在，我们能做的就是多吸取知识，提高自身的综合 素质。这就是我本次实习的所感所想，再次感谢实习单位以 及学校老师对我们人生路上的帮助。

第**2**篇：财务管理实习总结 一

实习基本情况

1

实习时间

2

实习地点

1. 江西省**XXX**有限公司
2. 江西省xxx公司

3

实习内容

1. 了解企业的基本情况(企业的创建和发展史，企业 的主要生产经营活动，企业的目前的管理状态以及企业的发 展目标和前景。)
2. 了解企业的管理方式和方法，企业的财务管理理 念和财务管理方针
3. 了解企业的主要生产过程和供应流程
4. **T**解企业的主要产品和市场

4

实习人数

**(2)**实习指导老师

两次不同地方的实习分别由两名老师带领

5

实习形式

根据学院教务处的要求，为了便于管理，财务管理四 个班分两批去实习单位实习。在企业相关人员的带领和指导 下参观企业的生产车间，由企业的管理人员以坐谈会的形式 向实习学生介绍产品的生产流程及企业的发展概况等相关 知识。

**6**实习成果数据统计

收到学生实习报告**133**份

受到学生实习日记**106 4**篇

实习表现与效果

1

实习表现

总体来看，同学们都能够严格按照实习的基本要求， 保质保量地完成各项任务，较好地做到了理论与实践的有机 结合，受到实习单位的较好评价。在实习过程中，绝大多数

同学积极参与实习的每一个过程同时认真完成实习日记，撰 写实习报告。通过参观生产车间，间接地了解企业的运作过 程，学到了实践知识，同时进一步加深了对理论知识的理解, 使理论与实践知识都有所提高。

在实习过程中，指导老师们在整个实习过程中尽职尽 责，对保证实习质量起到了重要作用。

1. 实习开始时，老师们深入学生和实习单位，阐明 实习大纲及实习计划内容，明确实习目的和要求。
2. 实习过程中，结合实习单位的具体情况，帮助学 生学会具体地分析问题、解决问题，学会深化专业知识，用 专业知识指导实践，
3. 实习结束后，老师们检查学生实习工作日记，掌 握实习情况，督促学生认真完成实习报告，并认真做好学生 的实习成绩考核及评定工作。

实习效果

较好地实现了理论与实践的有机结合，使理论与实践 知识都有所提高，圆满地完成了学校教学的实践任务。也为 以后就业和将来的工作取得了一些宝贵的实践经验。

实习改进建议

加大教学改革力度

通过实习，我们了解到在校期间所学知识一方面总量 偏少，另一方面又存在与实践脱节现象。为此，必须改变传 统的教学方法和观念，紧紧以社会需要为导向，及时更新教 学内容，力求实现理论与实践最大程度的衔接。

2

增加实践环节

一个普遍反映的问题是，同学们认为此次实习根本没 有深入专业知识并且没有真正参与社会实践，所以增加社会 实践环节，是实现财务管理业人才培养目标的重要途径，建 议学校把专业性社会实践纳入教学计划。

四

实习体会总结

在这次的实习中要引起重视的，就是美国金融危机的 巨大影响。无论是瑞丰生化企业还是中核铜业都不同程度的 受到美国金融危机的影响，两者中，铜业受到的冲击更为严 重。铜价连续狂跌使得人心惶惶。从中我们深刻的领悟到一 些道理！

1

机遇与挑战并存

任何一场经济和市场的收缩都意味着行业的重新洗 牌和重组，也就意味着一些企业的更大发展。以其说是挑战， 不如说是机遇。在危机面前，勇敢地面对，用智慧去化解， 然后抓住机遇，更加健康地生存。一个企业要禁得起挑战， 把挑战化成机遇，使企业在市场立于不败之地。

2

重视实践

虽然我们只是参加了短短的两个星期的实习，但在这 实习中学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，受益非 浅。做财务管理工作，如果仅仅是学书本上的知识是远远不 够的，工作的经验是及其重要的。实际工作过程中的各种问 题不是书本就可以解答的，它需要灵活的应用能力，把所学 知识应用到实践当中去。可以说没有实践的学习是非常狭隘 的，也是不利于财务管理工作的。所以同学要重视实践。

3

树立目标

在实习之前，还没有特别地意识到确定自己的目标有 多么地重要。在实习中，我们亲眼目睹了金融危机给企业带 来的影响。这不得不引发我们深思。目前的我们在大学里可 以说是无忧无虑的，因为我们不象大四的学长学姐一样面临 毕业失业的压力。通过这次实习，我们明确了自己的目标， 为了这个目标我们充满热情，鼓足干劲，不懈的奋斗！

4

做一个合格的财务管理人员

要做一个财务管理人员，不仅需要专业的知识，还需 要特别的耐心和细心。在实习的过程中我们了解到财务管理 人员一整天不厌其烦的坐在办公室里，重复做着一些相同的 工作，这就需要耐心了。虽然做财务管理工作有很多相同的 重复工作，但是却是容不得一点马虎的，因为一个小小的错 误也会造成重大的财务损失。所以更需要特别的细心了。可 能财务管理工作会相对其他的工作枯燥点，但是认真作好这 份工作，你会发现其实也挺有味道的。就象实习单位的财务 主管说的做了十年的财务工作，虽然乏味了点，但是我还是 喜欢。虽然目前我们还不具备专业的知识和能力，但是我们 可以让自己锻炼成一个有耐心和细心的人，为以后的工作作 好准备。

实习是每一个大学毕业生必须拥有的一段经历，它使 我们在实践中了解社会，也使我们开阔了视野，增长了见识, 为我们以后进一步走向社会打下坚实的基础，实习是我们把 学到的理论知识应用在实践中的一次尝试。

衷心感谢学校和实习单位给了我们这个实习的机会。

第**3**篇：财务管理实习总结 实习总结

一实习基本情况

**1**、实习时间

**2017**年**3**月**2 0—4**月**20**日

**2**、 实习地点

湖南农业大学

十教

**3**、 分组

组长：俞珊 秘书：蔡丽苹

组员：胡欢、邹达颖、刘宸瑙、孙莹、谢冬梅、李琴 二实习进程

本次实习共计八天，具体情况如下：

三涉及知识点

**1**、 不同融资方式优缺点

**1）** 商业票据和流动负债，其主要产生于商业信用及 商业活动中签发票据，对于我们方案的设计可暂时不予考 虑。

**2）** 优先股

优点：发行费用较低

缺点：股息不能抵减税前利润

**3）** 普通股

优点：**1**.没有固定到期日期，不需归还

1. 没有固定的股利负担 **3.**筹资风险小

**4**、 增加公司的举债能力

缺点：**1**.资本成本高 **2**.分散公司的控制权

1. 降低每股收益
2. 长期借款

优点：**1**.筹资速度快**2**.筹资弹性大

**3**.筹资成本低**4**.具有杠杆作用

缺点：**1**.借款的限制条件多**2**.筹资风险较高

**3**.筹资数量有限

1. 留存收益

优点：**1.**资本成本较普通股低**2.**保持普通股股东的 控制权

**3.**增强公司的信誉

缺点：**1**.筹资数额有限制**2**.资金使用受制约

**2**、计算方式及所需公式

1. 银行贷款

银行贷款的基本利率为**8%**

计算公式为KL=(l-T)/(l-f 1),其中f 1=0,

1. 商业票据

采用平均利率％进行计算，计算公式为：

KL=Rl(l-T)/(l-f 1),其中 f 1=0,(筹资费用为 0)

1. 普通股

我们采用资本定价模型法来计算普通股的筹资成本， 计算公式为：**Ks =Rf + 3 (Rm-Rf),**其中 **, Rf=%**

四方案结果简述

釆用通过公司的地产和房产抵押贷款，每年还本付 息。原因如下：银行贷款的优势：

**1.**融资速度快。与发行股票、债券融资相比，程序简 单，所花费时间短**2**.成本较低。从计算出的资本成本来看, 银行借款是资本成本最低的**3**.灵活性较强。在借款之前以 及其间，可以与银行等债权人协商具体借款时间、数量及条 件。

五实习心得

财务管理是一门应用性极强的学科。通过本次校内实 习，让我们理论联系实际，不但能熟悉财务管理中所涉及的 知识和问题，还让我们掌握了如何运用现代计算机辅助工具 对遇到的问题进行分析计算，为实际工作打下良好的基础。 这次实习的目的在于加强对课程的了

解，培养对所学课程的兴趣和热情，激发学习专业理 论知识的积极性。从而为将来毕业后能尽快适应本专业工作 而奠定基础。

在取得实效的同时，我们也在实习过程中发现了自身 的一些不足。总结为以下几点：专业方面，作为一名未来从 业者应该具有扎实的专业知识和良好的专业思维能力，能具 备诚实守信等端正的职业操守和敬业态度，这是每个岗位对 员工最基本的要求。而我们专业知识还不够扎实，认识面还 不够广阔，这是我们在接下来的学习生活中要去提升的。财 务管理工作是一门精准的工作，要求准确的核算每一项指 标，牢记每一条税法，正确使用每一个公式。要有吃苦耐劳 的精神和平和公正的心态。

这一次的实习虽然短暂，但是依然让我学到了许多知 识和经验，这些都是书本无法给予的。通过财务管理实习， 我们能够更好地了解自己的不足，及时弥补自己的缺点，了 解财务管理工作的本质，能够让我们更早的为自己做好职业 规划。

第**4**篇：财务助理实训总结 财务助理实训总结

在两个星期的企业经营沙盘对抗拓展实训练习中，我 基本了解了一些关于公

司的情况。比如说；一个公司从初始阶段到成熟阶段 的整体运营情况。从一无所

知到现在的大体深入了解，我觉得学到了许多以前不 知道的知识，公司的运营程

序每一个步骤，每一个细节都是至关重要的，稍有不 慎，就有可能导致公司的利

益有亏损或直接破产。一个公司得有很多部门组成， 每一个部门都对公司起着决

定性的作用，每个部门的总监要全力负责好这个部门 的整体工作，及时校准公司

当前信息，并根据这些变动的信息来解决自己部门的 工作。

两个星期的训练之后，我们组的成绩一直在逐渐提 高，成绩是让我们满意且激动

的，因为这都是大家努力的结果。

**ERP**沙盘模拟，两周的实训，让我对这个新的概念词, 由好奇新颖到理解到

熟悉。伴随着的，是我们一个团队认真经营下来的一 家公司。尽管结果

并不理想，业绩并没达到我们规划预期的水平，但我 想最重要的是我们学到了许

多。

**ERP**沙盘包括营销与规划中心、生产中心、物流中心、 财务中心。我们把

运营所处的内外部环境抽象为一系列的规则，把班集 体分成六个组模拟成互相竞

争的企业，企业命名为**A**组、**B**组、**c**组、**D**组、**E**组、 **F**组，然后在每个组中分

角色定位职能，明确企业组织内每个角色的义务责 任，其中的角色有**cEo**、营销

总监、生产总监、采购总监、财务总监等，人多时还 有商业间谍，总经理助理。

在这次沙盘模拟实中，我们每个人都有幸扮演公司高 层领导的角色，每个

人都有自己的职责范围。我在其中的角色是财务助 理，帮着财务做好每一笔帐务

记录，同时在规划我们组的每年计划时，我也随时跟 随着财务，**cEo** —同出谋划

策。因为不太懂财务，一开始我还以为财务助理是最 轻松、最悠闲的职务，几乎

不要做什么，后来才发现我是大错特错了，如果想做 一个合格的财务助理，我应

该是没有闲置时间的，每一步都应该感觉责任的重 大，而要想做一个好的财务助

理，可要足够的“台下工夫”，其中的困难也不言而 预。

财务助理在财务部门里往往做着最基础的工作，包括 审核财务单据，

整理档案，管理发票，协助做一些预算分析，起草处 理财务相关资料和文

件等工作。这些工作虽然琐碎，却是做好其他财务工 作的必要准备。现

在，我就对我的职务进行见但的描述。首先，工作内

容:

审核财务单

据，整理档案，管理发票；

协助审核记账凭证、核对调整账目、预算分析；

控制日常费用、管理固定资产；

起草处理财务相关资料和文字统计、打印、呈交、登 记、保管各类报表和报告。

其次是针对职业要求：必须要具有良好职业道德，工 作认真细致、责任心强等。

在各企事业单位中，财务都是不可或缺的岗位

在企业中，财务与会计的职能常常是分离的，它们有 着不同的目标和工作内容。会计主要负责日常现金收支管 理，定期核查企业的经营状况，核算企业的经营成果，制定 预算及对成本数据的分类和分析。财务的职责主要负责管好 现金流，按需要支付各项费用，核算成本，按时报送财务报 表并作好财务分析，进行现金预算，采用经济有效的方式筹 集资金，将资金成本控制到较低水平。

作为财务助理，我既要登记每一年度的帐务，又要根 据上一年度的收入/支出情况进行下一年度的财务预算。资 金是公司的血脉，如果没有资金，一个公司还怎么持续经营, 更别谈可持续发展了。我觉得我们公司第二年和第三年最大 的问题就是资金周转不灵，导致中间有一季度停产，在这个 上面损失惨重，后面几年中广告投入，产品研发，市场开拓, 生产投入，釆购管理都受财务的约束，每一笔定单一交货就 去贴现，第三年单贴息就是一千四百万，这可不是个小数目。 正在研发的**P3**产品也暂停了，后来又变卖厂房，最后没办 法被逼得去贷高利贷。这都由于我们开始没有经验，第一年 没有全盘规划和预算好，所以只贷了两千万的长贷，后来到 不能贷款的时候才知道资金危机出现了，再看看别人，有的 都贷了一多亿，不过后悔已经来不及了？. ..到第四年的时 候，我们才开始赢利，虽然不多，不过资金总算慢慢缓和过 来了，到第五年公司有了明显的起色。由于只搞到第六年， 投资产品研发和市场开发已经来不及了，只能保持现有状 态??其实后来的每一步我们都走得很小心，年初每个总监都 做了预算，我现在感觉这点是非常重要的。

在理解了我这个财务助理的作用和任务后，我努力的 做好每一项工作，仔细的作好每一次支出收入记录。当然， 在每年的规划期，我们都会先预算好我们公司的资金是否能 周转过来，投入的与收入是否可以使得公司顺利进入下一年 的运作。我们的工作真的很多，要预算，要计帐，要核算， 只有正确的做到这些，才能真实的看到我们公司的经营状况 是否可行。

让我印象深刻的是，在我们公司经营到第三年的时 候，在年底做完报表的时候，发现我们的权益为零，这让我 们组所有成员的心都凉了下来，我们不是赚到了么？怎么会 权益为零呢？差一点我们就要破产了的，我们顿时都没了思 路了，下一步该怎么走？我们不是规划的蛮好的么？怎么走 到今年却濒临破产，结果另我们很难接受。。。但我们并没有 放弃，我们痛定思痛，反思了好多，从最先的市场预测，产 品研发到市场开拓的计划都反省了一遍，发现我们这一系列 的运作中出现了好多的漏洞以及失误的地方。因为没有考虑 周全，因为没有读懂市场规则，也因为太相信自己而盲目的 一味独行。

当我们顺利的度过第四年时，发觉企业已经是筋疲力 尽，不过正如第四年我们不会放弃，我们组还是同心协力备 战着第五年，我们相信办法总是比困难多，我们相信我们可 以

现在我明白了一些东西，既然选择了投资，就要坚持 到底。不经风雨，又如何能见彩虹。一开始，我们组的广告 费打的很响，浪费了不少资金，中途的市场开发、投资生产 线、产品的研发还有利息等等都让资金进入了紧急状态，很 多次都感觉资金运行不了了。但还是通过我们一次次“头脑 风暴法”找到了解决问题的办法，公司一步一步的活过来了， 直到最后，还是实现了 “守得云开见明月"的成果。最后， 整整两个星期的模拟实训，最有感触的是思维的开发。市场 开发需要多少资金多少周期、产品研发需要多少资金多少周 期、投资生产线需要多少资金多少周期、购买原材料需要多 少资金，甚至加工费、现金、应到账款等等都要算清楚，想 想下一年需要多少订单，每个季度需要多少原料、下一季度 需要多少资金运行等等。这都极度的需要我们每个人自己开 发思维，然后再一起讨论分析，最后才能得出方案。

经验教训：我们**E**组呢，我自己觉得存在不足的 地方有：

**1**、 起初，广告费投资太多了，浪费了大量资金。

**2**、 产品过于陈旧，以至于到最后产品没有价格 优势以及浪费市场。

**3**、 年度大会计划不周，第二年跟最后一年由于

订单不足出现停产的不良现象。 战略调整：我觉得如

果继续经营，我们就应该充分分析市场、产品研发以及竞争 对手。首先，我们该依据市场以及竞争对手来分析广告费的 投入，以免浪费大量的资金。其次，我们应该根据市场以及 竞争对手来分析要不要开发新产品，或者保留我们现有的**P 1**在国际市场的优势地位或者未来**P2**也被国际市场慢慢接 受，可以保留**P2**在国际市场的绝对地位。再次，我们应该 更熟悉更能掌握年度大会的预算，这是最重要的，正确的预 算不仅能避免投资的风险，更能让公司经营的顺畅。天有不 测风云，战略是依据不同的市场环境不同的竞争环境等进行 调整的，没有具体的市场环境、竞争环境再怎么计划都是纸 上谈兵，因为计划永远跟不上变化。战略是要立足现有的市 场环境、竞争环境才能做出调整的。 这次沙盘模拟真 的让我学到了很多。我见识到了一家公司是怎么样的一个经 营流程，不再只是听说；让我们知道公司各部门的工作是什 么，不再是大概的猜测；让我懂得一家成功的公司是要有团 结的团队意识，要有合理又先进的经营理念，多年的经验， 最重要的是详尽的规划以及精细的财务预算，才可以使得企 业运作一帆风顺。我觉得这次实训不仅仅是一次实战演练， 让我们把书本中的理论知识全力的运用到了实际中，更让我 们在实战中磨练到了心理因素，包括人际沟通能力，规划能 力，以及分析问题的能力等。

通过这次模拟实训，深入体会到生产制造型企业的运 转流程。营销，生产，釆购，财务，环环紧扣，息息相关。 任何一步都不能出差错。熟悉了各个模块的过程，生产部分 的计划根据市场订单，与生产能力相平衡，主要还是搞有限 生产能力平衡。主生产计划排定后进行物料需求计划的计 算。接着采购原料。要时刻

计算现金的流动。在财务方面，终于不再是从字面上 感受短期贷款，应付帐款，帐期，贴现，等等了。特别营销, 涉及市场分析预测，接受顾客订单，甚至与其他公司的私下 货款交易，是互动性很强的一个职位。原来受了错误的经验 影响，以为营销总监无足轻重，后来随着比赛进程的推进， 才逐渐意识到最有挑战性和趣味性的工作就是营销了。另外 一个深刻体会就是团队合作的重要，在众说纷纭的情况下， 在各执己见的情况下，各个总监应迅速作出分析决策，并且 说服其他人，或者提供数据报表，接受他人意见和建议。现 实中离不开团队合作，没有合作精神的个人是会被当今社会 所抛弃的，没有合作精神的团队也不可能经营出一个好的公 司。在这点上我们还是做得很好，特别是随着程序的渐进，大 家齐心协力，共同奋进，没有丝毫的放松和泄气。

通过这次沙盘模拟，使我们能够把书本学到的知识与 实际操作相结合，即锻炼了我们的实际动手能力，又能让我 们把书本上的知识掌握得更透彻，对沙盘有更具体的理解。 在这次企业经营管理沙盘模拟实训中我觉得很开心，而且收 益匪浅。感谢学校给了我们这次实训的机会，我希望以后能 多一点类似的实训机会，让我们在实际操作中成长

第**5**篇：财务助理总结**（** 财务助理总结——杨荷

对融资贷款与贴现的分析

资金是企业的血液，是企业任何活动的支撑，在**ERP** 沙盘模拟中，融资渠道只能是向银行借款、高利贷和应收账 款贴现。但无论是长期贷款还是短期贷款都是有条件的，就 是上年所有者权益**X2—**已贷款总额。长期贷款的最长期限 是**4**年，短期贷款和高利贷的期限为一年，不足一年的按一

年计息，贷款到期后返还。应收账款贴现随时可以进行，金 额必须是**7**的倍数，应交纳**Im**的贴现费用，其余**6m**作为现 金放入现金库。

在企业资金不足的情况下，企业应该考虑到贷款和贴 现的实际需要。在企业经营之初，首先考虑到的应该是长期 贷款，贷款利息相对较低，且还本的压力相对较小，当然， 过多的长期贷款所蕴藏的财务风险也是不容忽视的，应为随 着资金的运营，若企业的利润没有上升的趋势，大量的到期 长期贷款对于企业来说，可能是灭顶之灾。

虽然长贷可能存在较大的财务风险，但相对于短期贷 款的高利率，及一年到期还本的代价，及其高利贷的更高的 利息代价，在本次**ERP**模拟演练中，选择长期贷款是最好的 一种融资手段了*。*

于是我们选择在第一年、将长期贷款一次借足，因为 企业在前**2**年即实现盈利，这种可能性几乎为零，同时随着 生产线投资等成本的加大，前**2**年的所有者权益只能是下降, 但是企业要扩大生产规模，需大量资金，因此，我们选择在 第一年末，贷足长期贷款。

预算及贴现问题

我们小组在前一年的资金短缺问题严重，一方面是 因为我们在第一年总经理说不必贷款，另一方面，广告的投 入得到了相对的多但拿不到好的订单。

因为市场、产品的材料投入较多，公司在第二、三年 出现了资金短缺的问题，因此我们选择长贷短贷的方式来获 取资金，但每年都要还短贷，库存商品不出去，损耗了公司 太多的利润。这也是所有者权益减少的原因之一，导致贷款 额度的增加。

报表平衡问题

报表的平衡很重要，只有账做平了，企业继续正常地 运营下去。在记账过程中，我们组或多或少地出现了资产负 债表不平衡的问题。幸好的是我们都能及时地发现问题，比 如贴现的算法、计提应交税金等。

经验总结

**1** .预算不论如何仔细，在实际操作中总还是会出现 差异，此时冷静的规划变得非常重要，只有在准确的计算后, 确保公司在继续运营中不会出现资金短缺问题才可继续经 营，否则应尽快调整，在最短时间内做出新的决策。

但是，对于财务来说，预算确实不可缺少的一步，必 要的现金支出预算，做好应对最差财务状况的准备，对于一 个企业来说是十分必要的，而我们正是在这方面做的充分。

1. 经营初期，企业的流动资金通常于借款，在确保 流动资金充足的情况下不应进行短期借款，最好在资金流通 出现紧急问题时借用短期借款缓解资金紧缩问题，而何时借 款也应考虑清楚，因为利息的支出将影响当年的利润。如若 要购买固定资产，就需要考虑进行长期贷款。
2. 借款的最高限额是由上一年度的所有者权益决定 的，一般而言，前三年由于投资的增加，所有者权益会持续 下降，也就是说在第一年将获得最大的借款数额，因此，在 第一年的年头及年尾应按预算需要，分两次申请所需长期贷 款，一般而言都应贷尽，若长期贷款仍无法满足资金的需求, 应考虑变卖厂房，当然买厂房所得，并非立即可取得现金， 因此，需提前预算现金需求。
3. 现金预算必须精确到每项费用的支出，并且熟悉 经营的每一步骤将会给公司带来的现金流入与流出，也就是 明确每项支出与收入发生的环节，避免贴现的发生，特别是 中间几年的贴现非常不合算。

在本次**ERP**模拟演练扮演的角色中，我学到了许多东 西，有财务方面的知识，也提高了实践操作能力、团队协作 能力等，总之获益匪浅。

第**6**篇：**erp**财务助理总结 我们进行了为期两个

周末的沙盘模拟实验，我担任本组的财务总监助理。我们的 实验时间虽然不长，但是从沙盘实验中学到了不少东西，有 收获，有教训。我们组一共是**6**个成员，设有**cEo,**营销总 监，生产总监，采购总监，财务总监和财务总监助理。我们 首先熟悉了一下市场，了解了从公司的组建到生产经营和期 末结账的

全过程，了解了具体的操作规则，然后根据每个人的 性格兴趣进行了职务分配，我担任财务总监助理一职，我的 主要职责是协助财务总监领导公司的财务管理、成本费用管 理、预算管理、会计核算、会计监督、审计监察、存货控制 等方面工作，加强公司经济管理，提高经济效益；协助财务 总监审核公司预算、财务收支计划、成本费用计划、信贷计 划、财务报告、会计决算报表。

看似简单的工作，任务确实相当的重大，实验之前， 就由我和财务总监分情况计算**6**年大致的预算，我是负责计 算产品主打**R**和**c**的情况，而财务总监是计算产品主打**S**和 **c**的情况，完全是纸上操作，加上平时大家课业繁忙只有晩 上计算，不管是对于脑力还是体力，这都是一项很大的挑战。 并且实验的实际操作起来也并不是那么容易，一开始由于没 有经验，在记账方面，会习惯性地先记录，而不是记录一步, 沙盘上跟着进行一个程序，导致了帐不平，剩余资金和账面 资金不符合的情况，在这种情形下，只好从头至尾重新理头 绪，这就直接影响了我们的投资进度，后来，从中吸取了教 训，认认真真的，一步一步地进行，虽然速度有些慢，但年 底对账的时候，一点问题都没有。之后，慢慢熟练了记账， 速度也快了，基本上不再犯错，这对自己的细心谨慎是一次 极大的考验。

通过本次的沙盘实验，我深刻地认识到财务关系对整 个公司的正常运行和赢利状况的重要性，它并不是一项单一 的记帐、做报表以及在资金缺少时去银行贷款的工 作。财务总监和助理要针对公司长期的发展战略和目前状 况，要从整体上做好长期财务规划，而且在情况随时变化的 操作中要综合考虑多方面的因素。财务总监助理要协助好总 监才能完成好工作。以下是我从过程中总结的经验教训心 得：

具体的职业定位，做好每个职务都很不容易，最重要 的，就是交流，沟通。在意见有分歧时，要互相沟通，不可 固执己见，最终还是听从**cE**。的决定；

注重团队协作，团队精神。每一个角色都要各负其责, 才能使整体得到最大的发挥。我们共同经营一个公司，要彼 此配合互相体谅，才能让我们的公司走的更远发展的更好；

对企业要有全面、整体的调控，在研发产品和开拓市 场的同时，要注意生产线的引进、生产能力的跟进，使之相 匹配。也只有生产能力与开拓的市场相匹配时，企业才能获 取最大的利润；

只对公司的现金流量进行预算是不够的。在获得订单 后，应将本年度的利润表同步计算出来，进行适度的费用控 制，并进一步调整决策，以求获得最大净利，并与所有者权 益相联系，进行下一年度的财政预算。

实验课结束了，我们组排名不是很理想，相比结果我

们更享受过程。在这次实验中我们收获了太多，大家 由一开始的争执到最后的默契，企业由一开始的濒临破产到 扭转乾坤，里面凝聚了我们的快乐与焦虑，凝聚了我们每个 成员的思考与努力，也学会了怎么和其他的公司的组员沟通 及互帮互助。经过这次实验，让我们更加体会到现实职场上 的谨慎性，因为实验中出错可以重来，人生却没有彩排。我 们进行了为期两个周末的沙盘模拟实验，我担任本组的财务 总监助理。我们的实验时间虽然不长，但是从沙盘实验中学 到了不少东西，有收获，有教训。我们组一共是**6**个成员， 设有**cEo,**营销总监，生产总监，采购总监，财务总监和财 务总监助理。我们首先熟悉了一下市场，了解了从公司的组 建到生产经营和期末结账的

全过程，了解了具体的操作规则，然后根据每个人的 性格兴趣进行了职务分配，我担任财务总监助理一职，我的 主要职责是协助财务总监领导公司的财务管理、成本费用管 理、预算管理、会计核算、会计监督、审计监察、存货控制 等方面工作，加强公司经济管理，提高经济效益；协助财务 总监审核公司预算、财务收支计划、成本费用计划、信贷计 划、财务报告、会计决算报表。

看似简单的工作，任务确实相当的重大，实验之前, 就由我和财务总监分情况计算**6**年大致的预算，我是负责计 算产品主打**R**和**c**的情况，而财务总监是计算产品主打**S**和 **c**的情况，完全是纸上操作，加上平时大家课业繁忙只有晚 上计算，不管是对于脑力还是体力，这都是一项很大的挑战。 并且实验的实际操作起来也并不是那么容易，一开始由于没 有经验，在记账方面，会习惯性地先记录，而不是记录一步, 沙盘上跟着进行一个程序，导致了帐不平，剩余资金和账面 资金不符合的情况，在这种情形下，只好从头至尾重新理头 绪，这就直接影响了我们的投资进度，后来，从中吸取了教 训，认认真真的，一步一步地进行，虽然速度有些慢，但年 底对账的时候，一点问题都没有。之后，慢慢熟练了记账， 速度也快了，基本上不再犯错，这对自己的细心谨慎是一次 极大的考验。

通过本次的沙盘实验，我深刻地认识到财务关系对整 个公司的正常运行和赢利状况的重要性，它并不是一项单一 的记帐、做报表以及在资金缺少时去银行贷款的工 作。财务总监和助理要针对公司长期的发展战略和目前状 况，要从整体上做好长期财务规划，而且在情况随时变化的 操作中要综合考虑多方面的因素。财务总监助理要协助好总 监才能完成好工作。以下是我从过程中总结的经验教训心 得：

具体的职业定位，做好每个职务都很不容易，最重要的，就是交流，沟通。在意见有分歧时，要互相沟通，不可 固执己见，最终还是听从**cE**。的决定；

注重团队协作，团队精神。每一个角色都要各负其责, 才能使整体得到最大的发挥。我们共同经营一个公司，要彼 此配合互相体谅，才能让我们的公司走的更远发展的更好；

对企业要有全面、整体的调控，在研发产品和开拓市 场的同时，要注意生产线的引进、生产能力的跟进，使之相 匹配。也只有生产能力与开拓的市场相匹配时，企业才能获 取最大的利润；

只对公司的现金流量进行预算是不够的。在获得订单 后，应将本年度的利润表同步计算出来，进行适度的费用控 制，并进一步调整决策，以求获得最大净利，并与所有者权 益相联系，进行下一年度的财政预算。

实验课结束了，我们组排名不是很理想，相比结果我

们更享受过程。在这次实验中我们收获了太多，大家 由一开始的争执到最后的默契，企业由一开始的濒临破产到 扭转乾坤，里面凝聚了我们的快乐与焦虑，凝聚了我们每个 成员的思考与努力，也学会了怎么和其他的公司的组员沟通 及互帮互助。经过这次实验，让我们更加体会到现实职场上 的谨慎性，因为实验中出错可以重来，人生却没有彩排。

第**7**篇：财务管理学实习总结

实习基本情况

**1**实习时间

2017年12月15 0—28日两周

**2**实习地点

湖南农业大学

七教新T7

**3**分组

组长：苏巧玲秘书：冯璨

组员：徐梁钊高建彬周贞霞易亚刘芳

**3**实习要求

在**Be**电信案例中，计算出**Be**电信公司最小融资成本, 确定最佳融资结构，设计出最合理的融资方案。从而提高资 本的利用率。

实习学生**2017**届会计**5**个班的

实习指导老师李桂兰等

实习的第一天，大家都兴奋都早早的去了教室，我们 分到的是**Be**电信的资料，并且仔细的阅读**Be**电信公司的材 料，刚开始大家都满怀信心认为凭借着专业理论知识能充分 的拿下实习，可是没过多久发现大家都是和尚摸不到庙，根 本不知道材料所讲的是什么。只对里面的名词很熟悉，短期 借款、长期债务、盈余公积、普通股、优先股等等，但是这 些连在一起意味着什么，而且也很复杂。这让我们很难受， 也明白了理论要和实践结合。不能认为理论搞明白了，实践 就没问题了。于是抱着这个心态大家又把《财务管理学》重 新看了一遍。下午，我们组长将我们召集一起开了个会议针 对上午的问题，进行了讨论，大家都把自己上午对资料的不 解提了出来，因此也进行了激烈的讨论，当时高建彬提出为 什么流动负债的资本成本为零，资料中要筹资**3000**万美元, 期占比例也相当小，资本成本也相对小他认为材料中有说明 但是不行。而有的人却认为资本成本较小，可以被忽略等等 问题。因此大家针对这些问题展开激烈的讨论。当然讨论中 也出现了很多问题，由于我们对某些知识存在盲点和片面理 解，也增加了讨论的难度。于是大家又针对这些问题进行查 询搜索，譬如，价格指数、收益率、比较成本、综合资本成 本、个别资本成本、风险系数等各方面进行了全面的了解， 复习。之后我们有组织了很多次讨论，也根据自己的方案提 出自己的意见，在整合出综合草案。也对其中的一些关键的 数据的由来进行算术及讨论，对其中的流动负债、长期债务、 留存收益、普通股、优先股的资本成本及其资本结构通过运 算，我们将资料的数据进行了完美的总结。

之后进行了任务分配，会议记录、会议总结、制作**PPT** 等。

最后我们得出的结论

根据我们组讨论分析，我们认为，公司负债应小于自 由资本，但过小的负债率会使企业失去经济繁荣时期获得额 外利润的机会，使用负债资本可以降低企业的资本成本。及 材料，**Be**电信公司的资产负债率**=58%,**这一数据一方面说明 公司充分利用举债经营的方式，以有限的资本，付出有限的 代价取得对公司的控制权和举债经营，且**Be**电信公司货币 市场发达，企业可以适当提高负债比率，另一

方面，公司的偿债风险主要是债权人承担，也就是说 公司财务风险比较大，但据资产负债表得固定资产占总资产 比重很大，为％,其所有者权益比重也很大，加上**Be**电信公 司的融资能力强，于是我们大胆提出将公司的负债率提高， 但这同时给企业带来一定的财务风险。包括定期付息还本的 风险和可能导致所有者权益下降的风险。因此，适度负债对 企业的生存和发展至关重要，它是企业筹资决策的核心问 题。因为材料中未将长期债券区分为长期借款和长期债券， 又因为长期借款成本较低，所以我们可以考虑增加筹资长期 债务均采用长期借款。对公司而言，普通股成本过高，加上 现在**Be**电信公司财务状况良好，并没有任何危机以及财务 上的问题，所以普通股暂不考虑。，对于留存收益，机会成 本高，但没有现金流出，而且收益也高，以及现实中的所得 税影响，以及减少公司权益率的影响，留存收益可以不予考 虑减少。

对于材料中，想筹资**3000**万美元，如果想发行债券, 政策没有限制，完全是可行的，因为数额较少，不会对负债 率产生过大影响，如果只是想增加资产**3000**万美元的话， 可以考虑长期借款，因其资本成本最低。

而对于公司最合理的融资方案，经讨论我们认为可以 根据需要适当提高负债率，这样资本成本较低，而且风险也 小，比如说可以考虑负债/固定资产**=80%o**负债二可增加负债 （如果政策没有限制），可全部采用长期借款，因其资本成本 低。

此时，负债率二%,权益率二%固定资产占总资产的比 重

**=3553/=%**大于％,而且综合资本成本应该也有所下降, 因

为，长期借款比重增加，所以这样的融资时有利于公 司的。

通过实习使完美接触实践的教学过程，每个人都能参 加财务管理的实习，在此基础上了解实习财务管理工作的具 体情况，将已学过的专业知识与实践相结合。实习的基本 内容是：财务管理有关工作的实习内容：了解企业的筹资管 理、投资管理、营运资金管理、利润分配管理、财务分析的 基本方法；了解企业进行投资项目有关情况的预测及投资 方案的决策；熟悉企业如何进行各项流动资产的日常管理;

**4.** 了解企业实行成本预测、计划、控制、分析**5.** 了解企业 利润分配的方案；熟悉企业财务报表分析的基本方法和技 巧；分析企业近几年来获利能力、偿债能力、营运能力的变 化。

筹资管理

企业要谋生存求发展，就必须拓宽思路、更新观念、 加强管理、提升企业的国际竞争力。企业的财务管理工作， 特别是筹资决策，筹资管理起着连接金融市场和实业投资市 场的桥梁的作用。投资决策与筹资决策密不可分.投资决策 一旦做出，理财人员必须进行筹资决策，为企业投资筹措所 需要的资金。本次实习关于企业的筹资决策管理的学习主要 室一下几个方面：通过什么渠道什么方式筹措资本以及各个 筹资方式的优缺点，并结合具体案例一**Be**电信公司筹资进行 了具体分析；同时，了解了选择筹资方式企业应如何权衡长 短期发展的需要。

企业营运资金管理的重点是保证企业生产经营过程 中资金的正常周转，避免支付困境的出现。筹资管理所影响 和改变的是企业的财务结构或资本结构。筹资的目的是投 资，筹资管理必须以投资管理为依据，充分反映企业投资的 要求。

筹资管理所影响和改变的是企业的财务结构或资本 结构。一般而言，企业的资金不外三条途径，即短期债务筹 资、长期债务筹资与股权资本筹资。其中具有长期影响的、 战略意义的筹资通常是指长期债务筹资与股权资本筹资，又 被称为资本结构决策。企业所采取的股利政策决定了企业自 留资金的多少，在很大程度上也决定了企业筹资决策的制 度。

投资管理

随着产业构造的变化，不论是身么行业，达到极盛后 必然要走向衰败。这时企业只有积极寻求转变，才能保持企 业的活力，而这时企业往往面临新的投资机会。在投资管理 上，企业应在相关产业中寻求发展的策略。企业在相关产业 中寻求发展，是为了寻求产业间的支持，增强自身的竞争力。 关于本次投资实习，我们主要通过对项目建设期的相关基数 按和判断，固定资产更新方案计算进行分析，掌握项目投资 决策的贴现现金流量指标的具体应用和固定资产更新决策 方案的择优。

营运资金管理

营运资金管理是对企业流动资产及流动负债的管理。 一个企业要维持正常的运转就必须要拥有适量的营运资金， 因此，营运资金管理是企业财务管理的重要组成部分。据调 查，公司财务经理有**60%**的时间都用于营运资金管理。要搞 好营运资金管理，必须解决好流动资产和流动负债两个方面 的问题，换句话说，就是下面两个问题：第一，企业应该 投资多少在流动资产上，即资金运用的管理。主要包括现金 管理、应收账款管理和存货管理。第二，企业应该怎样来 进行流动资产的融资，即资金筹措的管理。包括银行短期借 款的管理和商业信用的管理。可见，营运资金管理的核心 内容就是对资金运用和资金筹措的管理。

本次实习关于营运资金管理方面主要是通过对不同 企业的信用政策的选择、现金折扣的计算、最佳经济批量的 计算和海尔集团的上料管理与“红绿旗”警告制度的分析， 掌握了应收账款信用政策决策、存货决策和流动资金管理模 式。

财务分析

财务分析是以企业财务报告反映的财务指标为主要 依据，对企业的财务状况和经营成果进行评价和剖析，以反 映企业在运营过程中的利弊得失、财务状况及发展趋势，为 改进企业财务管理工作和优化经济决策提供重要的财务信 息。财务管理是企业内部管理的重要组成部分，而财务分析 则在企业的财务管理中又起着举足轻重的作用，强化财务管 理理念、财务分析程序、财务分析方法，对于提高企业财务 管理水平均具有重要意义

财务分析是评价企业经营业绩及财务状况的重要依 据通过企业财务状况分析，可了解企业现金流量状况、营运 能力、盈利能力、偿债能力，利于管理者及其相关人员客观 评价经营者的经营业绩和财务状况，通过分析比较将可能影 响经营成果和财务状况的微观因素和宏观因素、主观因素和 客观因素加以区分，划清责任界限，客观评价经营者的业绩, 促进经营管理者的管理水平更好提高。根据财务状况的分析 结果可监督企业贯彻执行国家方针、政策、法令，法规及税 金、利润的完成及上缴情况。近些年我国改革不断深入，政 府对企业的管理也已由微观管理转向宏观调控，因此，客观 有效的财务分析数据对于国家相关部门制定经济政策及判 断宏观经济运行情况有重要作用。

本次实习关于财务分析：是通过对**Be**电信公司财务 报表分析、熟悉偿债能力分心、经营效率分析、盈利能力分 析、成长能力分析、财务结构分析、现金流量分析、投资价 值分析等基本财务比率的计算，掌握了杜邦分析方法。

三、实习经验

随着国际经济一体化的快速发展，企业间的竞争加 剧，企业对财务管理人才的综合素质提出了较高的要求，这 让我们从新开始思考以后的职业生涯与职业技能.实际操作 的差异让我倍觉能动能力的重要性，同时沟通也是人生的一 大课题：作为一名财务管理人员不但要与本公司本部门沟通 好关系，还要沟通好与各个部门的关系，更重要的是要与银

行沟通好关系，如此更加方便平日的业务顺利流转，做通每 一个环节的沟通工作实属必要。因此成为一名专业的财管人 员不但要专业技能强还要沟通能力强，更重要的是要对平日 的工作做到一丝不苟，严谨以待。

实习是一个人由学习阶段走向社会实践的一个过渡 阶段，要有目的地应用这个过渡阶段的有利因素，是理论向 实践结合，同时多向相关人员请教；要做到踏实、谦虚、认 真。实习中要主动、独立、热情地完成实习项目，注重理论 与实际的紧密结合，利用所学知识为社会，为企业创造财富; 而且，通过实习我们更深的了解了财务管理的内容及相关法 律知识，要遵守社会规范和企业规章制度。同时要体现出大 学生的精神文明风貌：自尊、自爱、自强，关心集体，爱护 公物，不要做有损学校荣誉的事。

相信总有一天当我们有一天走进岗位 我们将是合格 的

第**8**篇：财务管理个人实习总结 管理工程系财务

管理实习

个人实习总结

实习小组注册名称：天道酬勤•尹班级学 号：**097091105**执笔人：尹钟德

这个礼拜我们小组在太原天勤科技进行了财务管理 的实习，感觉比以前的实习较难，也可能是自己对财务管 理的内容不是那么熟悉。经过了这一个礼拜的实习，对财务 管理的内容又有了新的认识。课本的知识得到了实践，对 财务的管理的认识有了近一步的认识。感谢学校给我们安 排了这次实习。感谢天勤科技给了我们这次实习的机会。感 谢各位老师的谆谆教导。这次实习虽然较难，但是效果显 著。较好的实现了理论于实践的有机结合，使理论和实践内 容都有所提高，圆满地完成了本科教学的实践任务。提高了 实践工作能力和交际应酬能力，为就业和将来的工作取得 了一些宝贵的实践经验。本次实习中受到了实习单位的较 高评价，在实习过程中我们小组成员积极肯干、虚心好学， 工作认真负责，主动参与会计、财务管理等工作，同时认真 完成实习日记。我们了解了企业机 构的人员配备和实习单 位的基本情况。分析了企业近**3**年以来的主要财务报表， 于小组其他成员计算了三年的短期偿债能力、长期偿债能 力分析，营运能力分析，盈利能力分析、发展能力分析。公 司的偿债能力目的在于确保投资的安全。具体从两个方面 进行分析：一是分析其短期偿债能力，看其有无能力偿还到 期债务，这一点须从分析、检查公司资金流动状况来下判 断；二是分析其长期偿债能力的强弱。这一点是通过分析财 务报表中不同权益项目之间的关系、权益与收益之间的关 系，以及权益与资产之间的关系来进行检测的。利用杜邦

分析法对公司三年净资产收益率的变动

第**9**篇：财务管理毕业实习总结 毕业实习总结

我的毕业实习单位是罗赛洛明胶有限公司。他是一家 中法合资的明胶生产企业。占有合资公司**75%**股份的外方投 资者是领导全球明胶产业、有着**120**多年明胶研发和生产历 史、享有世界盛名的跨国集团。中方投资者是具有**40**多年 制胶历史，明胶质量名列国内前茅的前开平明胶公司。公司 总占地面积为**10**万平方米。年生产明胶**6, 500**吨，副产品 **30, 000**多吨。主要产品包括照相明胶、药用明胶、食用明 胶、磷酸氢钙、肉骨粉。是东南亚地区最大的明胶生产企业, 产品远销欧、美及世界其它国家和地区.。公司使用全套国 内仅有的英国明胶生产线。将国外先进的明胶生产技术与多 年的生产实践经验有效的相结合，使产品质量达到国际同类 产品的先进水平，充分发挥了国际公司技术，设备和管理上 的优势。配备齐全的供水，供电，供气，制冷和环保等公用 工程设施。公司于**200 0**年通过了 **ISo9001**管理体系认证， **2000**年获得欧洲药典委员会颁发的医药产品质量认可证书， **200 1**年通过了 **HAccP**体系认证，**2002**年先后获得国家出入 境检验检疫局颁发的医药和食品《卫生注册证书》，国家药 品监督管理局颁发的药品生产许可证，以及中国食品工业协

会办法的

在公司实习的两个月里，我的主要工作分成两大块， 一是基于本身财务管理专业的相关财会工作，二是参加每年 一度的为期三日的**FIc**展会。

首先开始的是财会方面的工作，在校期间，虽然经历 过财务工作的模拟，但是真实的情况往往更加的复杂，并且 要根据每个公司不一样的情况采取不一样的措施。在协助会 计的工作中，我牢记第一日会计工作人员叮嘱我的工作原 则：**1,**记录真实，必须事实求是地填写经济业务。原始凭 证上填制的日期，业务内容数

量，金额等必须与实情情况安全符合。确保凭证内容 真实可靠。**2,**内容完整，原始凭证必须按规定的格式和内 容签字盖章。对凭证的真实性和正确性负完全的责任了，填 制、及时。应当根据经纪业务的执行和完成情况及时填制原 始凭证。**3**写清楚，原始凭证上的文字和数字都要认真填好 要求字迹清楚，易于辨于，不得任意涂改，刮擦或挖补。如 果填写错误的不能在凭证上更正应加盖“作废"戳记。重新 填写，以免错付。在审核原始凭证时，老会计仔细的交代我: 审核原始凭证是会计核算工作中必不可少的环节。是国家赋 予对财务人员监督权限。只有经审核无误后的原始凭证的原 始凭证开行审核：审核原始凭证的合法性、合理性是根据国 家的有关方针、政策、法令、制度和计划、合同等为依据， 审核原始凭证所放映的经济业务是否合法有吴违法反财经 制度，是否按计划预算等等。还有审查原始凭证的完整性、 正确性等等。在指导我审核记账凭证时告诉我：**1,**账凭证 是否有原始凭证，记账凭证的内容相同。**2,**借应的会计账 户对应关系是否清晰金额是否正确。**3,**账凭证中的项目是 否齐全填制完整摘要是否清楚，有关人员的签章是否齐全。

第二件贯穿实习期间的重要的工作就是参加**3**月**23** 日到**3**月**25**日为期三天一年一度的**FIc**展览会。将有来自**2 0**多个国家的逾千家参展商共聚一堂，为国内外食品行业提 供坚实可靠的交流平台，为企业寻求在经济危机环境下的发 展之路创造机会。国内外参展商以行业优秀生产企业为主， 国内外著名生产企业和国内优秀出口型企业悉数参展，**90%** 以上的参展商来自生产企业，精彩演绎国内外最前沿的产 品、技术，准确反映行业发展趋势。展品涵盖**22**大类食品 添加剂、**34**大类食品配料及各种食品加工助剂、生产设备、 仪器、书刊等，为用户提供全品种多系列的产品和差异性的 技术服务组合。参展前的工作相当的繁琐，市场总监先给我 们开了一次会议，布置了每个人的需要负责的工作，细致到 中午哪里订餐和我们要做多少个工作牌。然后让大家每人想 想

还有什么要补充的工作，集思广益，然后再分摊到每 个人负责。一定的期限内要完成并且汇报。参展前两个星期 各分工厂的参展展品纷纷送到，由我负责参展产品的统计以 及包装和布置，这是一件看似简单但是却需要很大的耐心和 细心的工作。每一个位置的产品都是固定放置的，放错了一 次就会和展区不协调或者破坏了整个主题。展会进行的三 天，我作为现场服务人员，每天提前到达场地进行布置和整 理，耐心的接待每一位客人。让自身的能力得到了很全面的 锻炼。

通过这次实习我真正感觉到步入社会后我们要学得 的东西很多，差距还是有的，专业课知识的欠缺、动手能力 不足等等，我也知道这不是一天两能够学会的，不过我坚信 我能做到这一点。“天下英雄皆我辈，一入江湖立马催。”从 学校到社会的大环境的转变，身边接触的人也完全换了角 色，老师变成老板，同学变成同事，相处之道完全不同。在 这巨大的转变中，我们可能彷徨，迷茫，无法马上适应新的 环境。我们也许看不惯企业之间残酷的竞争，无法忍受同事 之间漠不关心的眼神和言语。很多时候觉得自己没有受到领 导重用，所干的只是一些无关重要的杂活，自己的提议或工 作不能得到老板的肯定。做不出成绩时，会有来自各方面的 压力，老板的眼色同事的嘲讽。而在学校，有同学老师的关 心和支持，每日只是上上课，很轻松。常言道：工作一两年 胜过十多年的读书。两个月的实习时间虽然不长，但是我从 中学到了很多知识，关于做人，做事，做学问。大学是个象 牙塔。确实，学校与职场、学习与工作、学生与员工之间存 在着巨大的差异。在角色的转化过程中，人们的观点、行为 方式、心理等方面都要做适当的调整。

第**10**篇：经理助理实习总结 经理助理实习总结

一、 人力资源管理专业实习目的：

巩固人力资源管理专业的专业知识，提高实际操作技 能，丰富实际工作和社会经验，掌握操作技能，将所学知识 用于实际工作。

二、 实习单位：靖边县永平加油站经理助理。

三、 实习主要内容：

按照学校规定，我制定了相应的实习计划。注重在实 习阶段对所学的人力资源管理理论知识进行进一步的巩固 和提高，以期达到根据理论知识，指导日常的工作实践的目 的。收到了较好的效果。主要实习情况报告如下：

不同的办公室具有不同的工作和不同的职责范围。而 作为一个企业的经理的工作职责，是一个综合性的部门，由 董事长直接领导，工作范围大，任务也比较繁杂。在实习阶 段，我主要的侧重点是管理兼文秘工作。经理助理一方面处 理着大量的日常事务工作，使得经理能集中精力考虑大问 题。另外，还能发挥他们了解全面情况，掌握多方面信息的 优势，辅助领导决策，提供合理的建议。助理工作头绪多，

任务重，但必须抓好以下几个方面：

第一，主动做好上下级之间、部门之间的协调工作， 帮助经理有计划、有步骤、有重点的抓好各项工作，做到忙 而不乱。并从过去偏重办文办事，转变到既办文办事，又出 谋划策。

第二、开展调查研究，了解员工和顾客的、思想、工 作、生活情况，及时向经理反映，并提出合理的建议。对一 些急需解决的问题，应及时与有关部门协商解决。

第三、检查督促各种行政法规和本单位的各项决议、 制度、办法、规定的执行，验证决策是否科学合理，是否符 合实际。发现问题要及时向经理反映，防止并纠正偏差。

第四、组织起草本单位的工作计划、报告、总结、规 划、决议和规章制度，对需上报、下发的文稿进行政策、文 字上的把关。

第五、对上级机关的来文和下设部门的报告，要及时 转给有关领导，根据领导的批示，具体落实承办单位和负责 人，并负责催办，如期上报办理结果。助理人员除了需要 具备以上工作人员的基本条件外，还应有自己特殊的知识、 技能、品德。因此，助理人员要自觉、全面努力把自己造就 成为德才兼备，既合格又称职的工作人员。并注重掌握以下 原则。

**1**、要有充分的政策依据和事实依据。助理人员办事, 都是为了解决某个问题。必须以国家的政策和客观事实为依 据，坚持实事求是的原则。

**2**、 要有准确性。准确，是对工作质量的要求。管理 助理的准确性，涉及的方面很多，简要地说，就是：办文要 准，办事要稳，情况要实，主意要慎。而要做到这些，必须 态度认真。

**3**、 要雷厉风行。这是对工作效率的要求。经理助理 办事必须具有很强的时效意识，要迅速行动，不可拖拖拉拉, 要制定科学的工作制度，理顺关系，分工明确，充分发挥工 作人员的重要性和创造性。要简化办事程序，减少不必要的 行文和礼节，提高工作效率。要利用电脑等现代技术改变工 作手段，实行办公自动化，例如用电脑传递信息、检索资料、 文稿等。

**4**、 严守纪律，保守机密。经理助理在公共场合活动 时要注意内外有别，把握分寸，对什么应该说什么不应该说 要心中有数。

实习阶段我参与的主要工作：

一是按照经理的安排与布置，在站长组织召开的各种 专题及办公会议中，认真做好各项准备工作，做到了会议通 知及时、会议记录详细、会务准备周到，并按照经理安排对 重要会议下达会议纪要，使单位的各项方针政策能够迅速传 达到其他三站和各位员工。同时，及时呈送上级下发的各类 文件，并对由厂下发各基层单位的各类文件及时进行打印、 校对，保证各项工作及时高效。

二是制定八九月份的工资。在最近阶段，正逢公司对 《永平.凤翔.康隆八九月份工资》讨论中，我根据站长和三 站的经理的意见，对以前的和现在的工资制度进行了认真的 归纳整理，执笔起草了《平凤翔康隆八九月份工资》。在得 到站长和各位经理肯定后，我们将建议上报到站长处，由于 意见中肯，文字相对严密，在讨论稿第二稿下发时，我发现 其中由我建议修改的部分完全按照永平加油站提供的内容 进行了修改。这除了说明我根据具体的情况制定工资外，作 为建议起草人，对薪酬的下调和上涨都需要一定的专业知 识。

三是将办公自动化方面的知识得到熟练和掌握。虽然 作为现代化的企业，微机使用是办公人员必备的素质，但是 在我进入加油站之前，加油站三站只有一台电脑，而这台电 脑最多就是录入文字、复印、传真、用给站长汇报工作，而 对于文件处理，公文处理、利用互联查询、传递、接收、储 存有关信息用得很少，尤其是制表方面，都是用手工绘好， 然后交给外面的打印部做，这样增大了很多成本。但是，还 有一些方面尚有欠缺。如，**excel**方面的知识，由于操作较 少，很不熟练。还有目前已经广泛使用的多功能一体机由于 单位没有配备，也没有掌握。

四招聘新员工。在我实习期间，由于加油站又收购了 公路加油站，准备**11**月份投入使用，而员工紧缺是个问题， 就需要招聘大量员工，招聘通知贴出去后便有大量的人来应 聘，在经理不在的时候，招聘员工的工作也成了我的一项工 作。根据课本的知识，和加油站人员流动较大的情况以及它 本身也属于一种服务业，需要的就是比较勤勉，态度较好， 容易管理的员工。在招聘中的欠缺是阅人的经验少，容易看 相貌招聘人。

四、实习体会

通过实习，我对管理工作的重要性有了更深一歩的了 解。在工作中要及时了解和掌握上级领导不同时期的工作部 署和要求，把政策具体落实下去化为实际行动，并强化组织 协调能力，专业工作能力，检查指导能力，参谋咨询能力、 文字表达能力和熟练使用各种自动化办公设备的技能，努力 提高自身素质，加强世界观的改造，精通业务的合格管理者。

**http： ///book/z ongjie/zj/** 为您分享.